

VII Asamblea General de Elkarri
Documento 2 de la Ponencia-base

Plan de actuación de Elkarri 2003-2005

Zubi berri bat eraiki
Construir un nuevo puente

1 de marzo de 2003

Tercera parte

Proyecto de

intervención

Los contenidos del proyecto de intervención están directamente relacionados con las conclusiones extraídas en los apartados de Balance, Diagnóstico de situación, Bases y Papel de Elkarri. El proyecto de intervención establece las grandes líneas de actuación para los próximos dos años. Representa una orientación general que, en función de los acontecimientos y del desarrollo del proyecto, debe ser concretada mediante el instrumento de los PAS (Programas de Actuación Semestral). Esta tercera parte se estructura en 5 apartados.

1. Objetivos.
2. Propuesta de referencia.
3. Estrategia.
4. Áreas de trabajo.
5. Cuadro-resumen.

1. Objetivos

Siguiendo la misma estructura de los anteriores proyectos de intervención, ordenamos los objetivos en dos bloques. En primer lugar, los objetivos generales y en segundo lugar, los objetivos específicos.

1.1. Objetivos generales

Los objetivos generales comparten entre sí su contenido estratégico. El primero representa el objetivo final y fundacional de Elkarri. Todo el proyecto de intervención está orientado hacia esa meta. El segundo se sitúa en el terreno de la progresión desde la realidad actual. El tercer objetivo establece como referencia la implementación del diálogo multipartito.

1.1.1. Proceso resolutorio

Preparar y promover, buscando la más amplia y plural colaboración, la alternativa de un proceso de paz resolutorio.

1.1.2. Condiciones propicias

Favorecer las condiciones que hagan posible el diálogo y un proceso de paz resolutorio, definiéndolas como *Objetivos específicos* de este proyecto de intervención (Punto 1.2.).

1.1.3. Nuevo escenario de diálogo

Impulsar un nuevo escenario de diálogo multipartito para un proceso de paz resolutorio, definiendo esta iniciativa como *Propuesta de referencia* de este proyecto de intervención (Punto 2).

1.2. Objetivos específicos

El segundo objetivo general establece que, para favorecer las condiciones de un proceso de paz resolutorio, éstas deben situarse como objetivos específicos de este proyecto de intervención. Esta decisión tiene dos caras. Por un lado, implica asumir por parte de Elkarri un compromiso mayor con metas que no dependen en exclusiva de su capacidad de acción. Por otro lado, conlleva desarrollar una actuación más eficaz y más claramente dirigida a influir constructivamente en esas condiciones. Son seis los objetivos específicos que situamos en esta perspectiva de creación de un contexto propicio para una fase resolutoria del proceso de paz.

1.2.1. Tregua

Contribuir a lograr un contexto de tregua resolutoria. Este objetivo está relacionado con el principio rector de derechos humanos y no-violencia, desarrolla la prioridad de defensa del derecho a la vida y actúa sobre el factor de bloqueo que constituye la violencia y la amenaza.

1.2.2. Legalización

Contribuir a crear un escenario que supere la situación de ilegalización de Batasuna y responda con pluralismo y principios democráticos a la regresión autoritaria del sistema de garantías y libertades democráticas. Este objetivo actúa sobre el factor de bloqueo que representa la exclusión y está directamente relacionado con el principio de igualdad y con la prioridad de la no-exclusión.

1.2.3. Consensos previos

Contribuir a desarrollar un proceso multipartito de diálogo y consensos previos entre fuerzas políticas, sobre principios y procedimientos compartidos para un proceso de paz y sobre compromisos de no-violencia, no-exclusión, no-unilateralidad y no-veto. Este objetivo es generador de confianza y actúa sobre los factores de bloqueo de unilateralidad y veto. Aplica el principio rector de diálogo y acuerdo plural y desarrolla la prioridad de crear espacios de diálogo para lograr acuerdos de garantías recíprocas.

1.2.4. Reforzamiento de la implicación social

Sostener y ampliar una red social comprometida con un apoyo eficaz al proceso de paz resolutivo mediante la participación, la movilización y el impulso ciudadanos. Este objetivo desarrolla una de las conclusiones coincidentes de la Conferencia de Paz y del diagnóstico de situación. Constituye uno de los ejes de actuación preferente de la misión de Elkarri para el periodo 2003-2005.

1.2.5. Red de apoyo exterior

Contribuir a lograr una red exterior de apoyo estatal e internacional al proceso de paz resolutivo. Este objetivo, al igual que el anterior, desarrolla las conclusiones de la Conferencia de Paz y del diagnóstico de situación, y es también un eje de la misión de Elkarri.

1.2.6. Humanización

Contribuir a lograr un escenario de humanización que se plasme en el apoyo a todas las víctimas sin excepción, en la profundización en propuestas de Educación para la Paz, en el desarme de discursos y actitudes, así como en el respeto de los derechos y libertades fundamentales de todas las personas, estén en libertad o privadas de ella, o sean de una u otra sensibilidad política. Este objetivo actúa sobre todos los factores de bloqueo y desconfianza. Desarrolla el principio rector de los derechos humanos y complementa la prioridad de crear condiciones de desbloqueo.

En este mismo sentido humanizador, es precisa una participación activa de los medios de comunicación en la transformación de la situación de conflicto y violencia, de cara a generar un clima de distensión respecto a las distintas sensibilidades y tradiciones políticas, capaces de dar a conocer la opinión de los diversos sectores sociales y políticos de la sociedad vasca con el objeto de propiciar un proceso de paz resolutivo.

2. Propuesta de referencia

La propuesta de referencia de este proyecto de intervención está directamente relacionada con el tercer objetivo general: *impulsar un nuevo escenario de diálogo multipartito para el acuerdo sobre principios y procedimientos de un proceso de paz resolutive*. Crear ese nuevo escenario de diálogo multipartito es, en consecuencia, la propuesta de referencia.

2.1. Los contenidos de la propuesta

Esta propuesta central deberá tener en su momento un documento detallado que la pormenore. Ahora, en este punto, aportamos en cinco bloques sus principales contenidos y características.

2.1.1. El sentido

El sentido de esta propuesta es volver a intentarlo. Después de la primera Conferencia de Paz de 1995 y de la segunda en 2001, la propuesta de referencia de este proyecto de intervención consiste en «construir un nuevo puente». Preparar un nuevo proceso de Conferencia de Paz con cuatro proyectos: movilización ciudadana, foro social, Congreso internacional por la paz en el País Vasco y diálogo multipartito entre las fuerzas políticas. Su objetivo: alcanzar un acuerdo plural sobre principios, procedimientos y compromisos para un proceso de paz resolutive.

2.1.2. Las bases

La preparación de esta propuesta se debe asentar sobre tres bases: (1) la experiencia de la II Conferencia de Paz, con sus conclusiones y la propuesta Bake-bidea, (2) la consulta a la comunidad de participación de Elkarri, con un respaldo suficiente a la iniciativa, y (3) la actuación dirigida a crear condiciones que hagan posible un proceso de paz resolutive.

2.1.3. El momento

Esta propuesta se empezará a preparar desde el momento en el que finalice la VII Asamblea General en marzo de 2003. Su fase de desarrollo se celebrará a partir de la primavera de 2004. Las fechas concretas se decidirán mediante la consulta con los diferentes agentes participantes en el proceso.

2.1.4. El modelo

El modelo de Conferencia de Paz que finalmente se impulse está en este momento totalmente abierto. Puede, en este sentido, responder a una fórmula concentrada en pocos días como en el caso de la I Conferencia de Paz, puede asemejarse a la II Conferencia de Paz con un desarrollo extenso, o puede celebrarse en varias etapas intermedias o incluso en diferentes lugares. Su diseño definitivo se deberá realizar buscando los más amplios consensos.

2.1.5. La organización

Elkarri promoverá este tercer encuentro de la Conferencia de Paz mediante el consenso, la colaboración y la coorganización con otros agentes locales, estatales o internacionales. Los cuatro proyectos centrales de este proceso —movilización, foro social, Congreso internacional y diálogo político— estructurarán su modelo organizativo.

2.2. La oportunidad de la propuesta

Esta propuesta nos plantea «volver a intentarlo». Esta idea puede analizarse desde dos ópticas contradictorias: una centrada en la idea de «mera repetición» y otra centrada en la idea de «continuar y completar el trabajo iniciado». En este punto apostamos por esta segunda perspectiva que da clara preferencia a la oportunidad de la propuesta.

2.2.1. Perspectiva de proceso

La I Conferencia de Paz reunió a cinco partidos durante cinco días y ofreció reflexiones compartidas pero no suscritas sobre consensos y disensos. La II Conferencia de Paz ha reunido a diez partidos, todos menos PP y UPN, durante un año. El resultado ha sido una negociación inacabada con dos borradores de consenso, no apoyados ni rechazados. Desde una perspectiva de proceso, parece oportuno realizar un tercer intento que trate de (1) completar la negociación, (2) convertir en acuerdo los borradores y (3) lograr la participación de todas las fuerzas políticas. Aceptar que la conquista de un objetivo puede requerir más de un intento es simplemente un ejercicio de madurez.

2.2.2. La fuerza de los precedentes

Las dos Conferencias de Paz organizadas hasta ahora han constituido la más clara aproximación al modelo de solución dialogada que defiende Elkarri. La II Conferencia de Paz ha representado además la más importante expresión de apoyo social e internacional obtenida por este movimiento social en toda su historia. En la primavera de 2001, nuestra comunidad de participación y decenas de miles de personas apoyaron la iniciativa de Conferencia de Paz sin saber exactamente en qué consistía esta idea. Ahora saben de qué se trata e identifican claramente el sentido de esta iniciativa. Por otra parte, la sociedad conoce tres datos: que lo hemos intentado, que hemos avanzado aunque no hayamos logrado todos los objetivos y que estamos decididos a alcanzarlos. El peso social y político que ha dejado esta iniciativa es positivo y realista. Parece lógico intentar aprovechar todas las sinergias y frutos positivos que la «marca» y la idea de la Conferencia de Paz han dejado en nuestra trayectoria.

2.2.3. Las peticiones de continuidad

La experiencia y los resultados de la II Conferencia de Paz han hecho que Elkarri reciba peticiones expresas de continuidad de esta iniciativa. Ciudadanos/as, partidos políticos, moderadores, colaboradores, asesores y miembros de los Comités de apoyo o de la red internacional han coincidido en una misma idea: lograr un punto de inflexión en una situación de bloqueo como la nuestra requiere tiempo y más de un intento. Parece lógico tomar en consideración estas reflexiones.

2.2.4. El bloqueo

La persistencia de la situación de bloqueo es otra razón poderosa para argumentar la oportunidad de «volver a intentarlo», aunque sea a contracorriente. Es, precisamente, cuando las cosas van peor cuando más necesario es buscar espacios de diálogo y mediación. Este conflicto necesita en este tiempo una oferta estable y permanente de diálogo.

2.3. La eventualidad de la propuesta

En un escenario tan convulso y complejo como el que tenemos en estos momentos en nuestro país, una propuesta proyectada al futuro, con más de 12 meses de antelación, no puede considerarse definitiva. Es una orientación firme que podrá aplicarse dependiendo de diversas eventualidades. En este caso, destacamos dos:

2.3.1. Según la consulta

Para no dar pasos en falso, Elkarri debe asegurarse de que su propuesta cuenta entre su comunidad de participación con un respaldo suficiente. Una iniciativa de esta envergadura necesita masa crítica. En concreto, entre el 3 de marzo y el 30 de septiembre de 2003, Elkarri realizará una consulta a su comunidad de participación sobre la disposición a apoyar un tercer encuentro de la Conferencia de Paz. Obtener más de 10.000 respuestas favorables a esta pregunta será un primer indicador de viabilidad de la propuesta. Complementaria y progresivamente Elkarri extenderá esta consulta a los agentes políticos y a los colaboradores locales, estatales e internacionales.

2.3.2. Según las circunstancias

Otra eventualidad que debe tenerse en cuenta es la hipótesis de un cambio de situación en el que, por uno u otro motivo, no sea necesario ni oportuno promover una iniciativa de estas características. En estos supuestos, el Taller Nacional deberá convocar una asamblea para debatir cómo trabajar ante esta eventualidad.

En el caso de que, por las razones que fueren, Elkarri decidiera no promover un nuevo proceso de Conferencia de Paz, el Taller Nacional debería presentar una alternativa mediante el instrumento de los PAS (Programas de Actuación Semestral) y mediante la convocatoria de una Asamblea.

3. Estrategia

La estrategia de Elkarri se debe guiar por un conjunto de criterios útiles para la coyuntura actual y que han sido contrastados a lo largo de la experiencia de los diez años de la historia de este movimiento social. Ordenamos este conjunto de criterios en tres puntos: criterios de actuación, criterios de estrategia y criterios de autoorganización.

3.1. Criterios de actuación

En base al diagnóstico de situación y a las conclusiones de la II Conferencia de Paz, las actuaciones de Elkarri en este periodo deberán responder a un doble criterio de proactividad y puertas abiertas.

3.1.1. Proactividad

Defender los principios proactivamente, con iniciativas directas y centradas claramente en los objetivos específicos.

3.1.2. Puertas abiertas

Aplicar en el desarrollo de las distintas iniciativas un criterio de puertas abiertas que implique claridad, progresividad, disposición a la colaboración con otros y acumulación de fuerzas.

3.2. Criterios de interacción

Además de actuar, Elkarri interactúa, se relaciona con los distintos agentes. Esta interacción debe realizarse a partir de las siguientes referencias.

3.2.1. Transversalidad y verticalidad

La estrategia general de Elkarri estará guiada por un criterio de transversalidad para llegar a todas las sensibilidades sociales y políticas y de verticalidad para actuar tanto en la cúpula de la política como en la base de la sociedad o en los espacios intermedios.

3.2.2. Visibilidad e invisibilidad

La experiencia de Elkarri demuestra que debe discernirse en todo momento entre aquellas actuaciones que deben desarrollarse de modo público y aquellas que responsablemente requieren un desarrollo discreto. La estrategia de este movimiento social deberá combinar adecuadamente actividad visible y actividad no visible.

3.3. Criterios de autoorganización

La autoorganización tiene un valor estratégico porque constituye la base desde la que hacer posible todo lo demás.

3.3.1. Fortalecimiento interno

Una parte de los esfuerzos de Elkarri debe estar dirigida a su propio fortalecimiento, tanto en lo que se refiere a su funcionamiento organizativo y operatividad como a su extensión en número de miembros, Talleres Locales, colaboradores o socios.

3.3.2. Autofinanciación

De importancia similar a la del punto anterior es lograr que el funcionamiento ordinario de Elkarri y el desarrollo de sus campañas o iniciativas sea autofinanciado. Resulta para ello absolutamente necesario profundizar en la positiva experiencia de los últimos años.

4. Áreas de trabajo

Este proyecto de intervención se estructura en siete áreas de trabajo. Todas ellas convergen en el objetivo de un proceso de paz resolutorio, se centran en las condiciones de posibilidad que lo propicien y se orientan hacia la preparación y organización del tercer encuentro de la Conferencia de Paz. Presentamos las pautas sobre cada área de trabajo en tres puntos: líneas generales, proyectos centrales y calendario. Debe recordarse que este documento y concretamente este apartado ofrece orientaciones generales que más tarde deben ser concretadas, matizadas o incluso corregidas mediante el instrumento de los Programas de Actuación Semestral (PAS).

4.1. Coordinación estratégica

4.1.1. Líneas generales

Esta área de trabajo tiene la competencia de planificar, coordinar y dinamizar la aplicación del proyecto de intervención. Junto a ello, debe proceder a la evaluación constante de los resultados y a la actualización permanente de la estrategia.

4.1.2. Proyectos centrales

I. Proyecto de consulta a la comunidad de participación de Elkarri

Objetivos. Dar cauce a una amplia participación social en la decisión sobre un proyecto concreto y relevante en el plan de actuación de Elkarri de los dos próximos años. Comprobar el respaldo social al tercer encuentro de la Conferencia de Paz y preparar una base amplia de colaboradores sobre la que sustentar las principales iniciativas sociales del proceso.

Contenidos. Una vez finalizado el proceso asambleario, Elkarri se dirigirá con un folleto muy simple a los socios, a los colaboradores y a toda la red de participación para plantearles una consulta sobre su disposición a apoyar la idea de organizar un tercer encuentro de la Conferencia de Paz. Ésta se llevará a cabo, si son más de 10.000 las respuestas positivas recibidas. Todas las personas que respondan afirmativamente a esta consulta recibirán toda la información y propuestas de esta iniciativa para que si lo desean puedan participar y colaborar con la misma.

Esta consulta se complementará con un buzoneo, una kale-irteera, una campaña de charlas que la dinamizarán y diferentes envíos por correo e internet. Las respuestas se podrán recibir en mano, por correo, teléfono o internet.

II. Proyecto de planificación y evaluación

Objetivos. Presentar semestralmente mediante los PAS los documentos de evaluación, diagnóstico, estrategia y planificación. Coordinar al final del periodo de vigencia de este proyecto bianual el balance de su aplicación y la elaboración del nuevo proyecto de intervención. Caso de que se decidiera no impulsar el proyecto de Conferencia de Paz, presentar una propuesta alternativa al Taller Nacional y a la Asamblea General.

4.1.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

- Coordinar la iniciativa de consulta a la comunidad de participación de Elkarri sobre la disposición de apoyo al tercer encuentro de la Conferencia de Paz.
- Coordinar la gestión de la propuesta Bake-bidea y el PAS1. Elaborar el PAS2.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

-Coordinar el PAS2 y preparar el PAS3 que deberá incluir la elaboración del proyecto de Conferencia de Paz. Se estudiarán posibilidades de asociación para la coorganización del mismo.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

-Coordinar el PAS3 y preparar el PAS4.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

-Coordinar el PAS4, evaluar el proceso y eventualmente preparar el PAS5.

4.2. Intervención política

4.2.1. Líneas generales

Desde esta área de trabajo se coordinan las relaciones con las fuerzas políticas y todas las actuaciones que tienen que ver con las metodologías de diálogo y con las distintas posibilidades de facilitación o mediación del mismo. En consecuencia, esta área debe preparar la propuesta pormenorizada de Conferencia de Paz.

4.2.2. Proyectos centrales

I. Proyecto de consensos previos: propuesta de diálogo para diez preacuerdos (2003-2004)

Objetivos. Generar confianza y preparar la fase de Conferencia de Paz (2004-2005) con preacuerdos sobre metodología, principios, procedimientos y compromisos para un proceso de paz.

Contenidos. Desarrollar con los partidos políticos un proceso de diálogos circulares e indirectos de carácter progresivo y tomando como punto de partida el compromiso de Bake-bidea. La meta es lograr un amplio preacuerdo que supere las principales desconfianzas. Elkarri empezaría a trabajar con una propuesta de 10 preacuerdos.

- | | |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. Preacuerdo sobre problemas pendientes. | 2. Preacuerdo sobre voluntades y principios. |
| 3. Preacuerdo de no-unilateralidad. | 4. Preacuerdo de no-veto. |
| 5. Preacuerdo sobre ámbitos territoriales. | 6. Preacuerdo sobre decisión democrática. |
| 7. Preacuerdo sobre víctimas. | 8. Preacuerdo sobre humanización. |
| 9. Preacuerdo sobre principios de legalidad. | 10. Preacuerdo sobre principio Mitchell. |

II. Proyecto de diálogo político multipartito en la Conferencia de Paz (2004-2005)

Objetivos. Alcanzar un acuerdo plural sobre principios, procedimientos y compromisos para un proceso de paz resolutivo.

Contenidos. Sobre la base de la experiencia de las dos anteriores Conferencias de Paz y del trabajo realizado en el periodo 2003-2004 para establecer consensos previos, se diseñará una metodología cooperativa y constructiva de diálogo para el acuerdo buscando el más amplio consenso con los partidos políticos. Este proceso debería ser confluyente con la dinámica de diálogo del Foro social, con la contribución del Congreso internacional y con el impulso de la movilización ciudadana.

4.2.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

- Contactos circulares con los partidos políticos para tratar sobre el compromiso de la propuesta Bake-bidea y sobre la iniciativa de tercer encuentro de la Conferencia de Paz.
- Estudio con las fuerzas políticas de las posibilidades de colaboración exterior en la U.E. y en EE.UU.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

- Mantenimiento de los diálogos circulares y presentación de la propuesta de diálogo para diez preacuerdos.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

- Intentar fijar los primeros consensos, preparar la propuesta de Conferencia de Paz y ponerla en marcha.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

- Desarrollar la Conferencia de Paz.

4.3. Intervención social

4.3.1. Líneas generales

Desde este campo de trabajo se deben desarrollar dos grandes ejes de actuación. El primero consiste en dinamizar durante el periodo 2003-2004 un gran compromiso social para favorecer las condiciones de un proceso de paz resolutorio (no-violencia, no-exclusión, no-unilateralidad y no-veto). El segundo se centra en promover en el periodo 2004-2005 una dinámica de foro social que reúna a un grupo de referentes sociales plurales que tratarán de hacer una contribución específica al proceso de diálogo entre los partidos políticos.

4.3.2. Proyectos centrales

I. Proyecto «Un compromiso social con cuatro iniciativas» (2003-2004)

Objetivos. Movilizar y optimizar la participación social de modo exigente y preparar las condiciones de posibilidad para un proceso de paz resolutorio y para la III Conferencia de Paz.

Contenidos. Entre septiembre de 2003 y septiembre de 2004, involucrar al mayor número de personas en un compromiso social que consiste en suscribir y desarrollar cuatro iniciativas con cuatro objetivos claramente definidos:

1. Iniciativa por la tregua, dirigida a ETA.
2. Iniciativa por la legalización, dirigida al Gobierno español.
3. Iniciativa por el diálogo y el acuerdo, dirigida a los partidos políticos. (Se asienta en una propuesta de diez preacuerdos sobre principios y procedimientos para un proceso de paz resolutorio)
4. Iniciativa para el apoyo internacional y europeo, dirigida a las instituciones internacionales.

El apoyo a este compromiso se podrá expresar mediante la firma de un documento y la participación en movilizaciones y actos públicos de adhesión al mismo.

II. Proyecto de Foro social en la Conferencia de Paz (2004-2005)

Objetivos. Desarrollar un proceso de diálogo altamente significativo por la participación plural de referentes sociales que tenga como meta un acuerdo sobre escenarios de consenso y proceso de paz. Realizar desde este ámbito una contribución útil y eficaz a la dinámica de diálogo entre partidos políticos.

Contenidos. Elkarri deberá diseñar una metodología cooperativa y constructiva de diálogo para buscar un acuerdo representativo de la máxima pluralidad social. En este mismo sentido, se deberá hacer un gran esfuerzo de selección de participantes en este foro atendiendo no sólo a la pluralidad política sino atendiendo también a las diversas sensibilidades de los distintos ámbitos territoriales, culturales, sociológicos o lingüísticos. Este proceso debería ser confluyente con la dinámica de diálogo multipartito, con la contribución del Congreso internacional y con el impulso de la movilización ciudadana. Eventualmente y según las diferentes realidades de cada lugar, se podrá complementar esta iniciativa con experiencias similares en el ámbito local. Todo ello debe servir para que pueda confrontarse en un marco convivencial de normalidad la pluralidad de identidades, sentimientos, proyectos políticos y propuestas concretas.

4.3.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

-Preparar el proyecto de la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas». Junto a ello desde el área de intervención social se contribuirá al desarrollo de la iniciativa de Consulta a la comunidad de participación de Elkarri y al proyecto Bakesarea.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

-Desarrollar la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas» (tregua, legalización, consensos previos y apoyo internacional).
-Incorporar fórmulas de movilización ciudadana durante este periodo.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

-Desarrollar la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas» (tregua, legalización, consensos previos y apoyo internacional).
-Incorporar fórmulas de movilización ciudadana durante este periodo.
-Preparar y poner en marcha el proyecto de Foro social.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

-Desarrollar el proyecto de Foro social.

4.4. Intervención exterior

4.4.1. Líneas generales

La competencia de esta área de trabajo es coordinar toda la actuación estatal e internacional de apoyo y facilitación del proceso de paz y del tercer encuentro de la Conferencia de Paz. Madrid, Barcelona, la U.E. y EE.UU. constituyen los marcos preferentes de la actuación exterior de Elkarri.

4.4.2. Proyectos centrales

I. Proyecto de Red internacional de apoyo al proceso de paz (2003-2004)

Objetivos. Crear una amplia y plural red estatal e internacional de apoyo activo al proceso de paz vasco y concretamente a la celebración de un proceso de Conferencia de Paz en el periodo 2004-2005.

Contenidos. Dentro de este proyecto, el trabajo de Elkarri consiste en cubrir las siguientes etapas: (1) establecer el más amplio y plural contacto con personalidades y entidades de todo el mundo, (2) definir y proponer a través de un boletín informativo el vínculo que une a ese conjunto de personalidades y entidades a la red (ese vínculo debería concretarse en el acuerdo sobre las bases para impulsar un proceso de paz resolutorio), (3) mantener permanentemente informadas a las personalidades y entidades que forman parte de la red, (4) proponer a los miembros de la red iniciativas de apoyo o contribución al proceso de paz vasco, y (5) seleccionar a aquéllos que puedan hacer contribuciones específicas y que finalmente puedan participar en el Congreso internacional de la Conferencia de Paz.

II. Proyecto de Congreso internacional en la Conferencia de Paz (2004-2005)

Objetivos. Reunir la máxima representación de apoyo exterior en el momento o momentos adecuados para apoyar la Conferencia de Paz.

Contenidos. Preparar un marco de acogida a referentes, personalidades y estamentos internacionales que acompañe con finalidad mediadora la dinámica de la Conferencia de Paz desde su inicio hasta su final. Este marco se proyectará como un Congreso internacional permanente de apoyo a la Conferencia de Paz.

4.4.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

- Mantener y ampliar las redes y comités de apoyo de la segunda Conferencia de Paz.
- Consolidar una base de datos en el Estado y otra en el ámbito internacional. Enviar a ambas boletines periódicos de información.
- Explorar en la U.E. y en EE.UU. escenarios y posibilidades para la mediación y el diálogo.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

- Preparar una red de apoyo al proceso de paz vasco encabezada por diez importantes referentes y compuesta por más de 100 personalidades de todo el mundo a partir de un acuerdo sobre las bases de un proceso de paz resolutorio.
- Explorar en la U.E. y en EE.UU. escenarios y posibilidades para la mediación y el diálogo.
- Iniciar los preparativos del Congreso internacional de apoyo al proceso de paz resolutorio y a la III Conferencia de Paz.
- Preparar la intervención de Elkarri en el debate sobre el futuro de la U.E.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

- Gestionar las redes de apoyo y las posibilidades de mediación y diálogo exterior.
- Intervenir en el debate sobre la U.E. e intentar que ésta intervenga en el debate sobre el problema vasco.
- Continuar con los preparativos del Congreso internacional.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

- Celebrar el Congreso internacional de apoyo al proceso de paz resolutorio y a la III Conferencia de Paz concebida como una presencia activa y mediadora de referentes internacionales durante la III Conferencia de Paz.

4.5. Organización

4.5.1. Líneas generales

El área de organización tiene como misión mantener a punto y mejorar permanentemente los recursos organizativos y humanos con los que sacar adelante las iniciativas y campañas de este movimiento social. Un reto añadido es extender Elkarri tanto social como geográficamente y facilitar nuevas formas de colaboración, participación y movilización ciudadana.

4.5.2. Proyectos centrales

I. Proyecto «Bakesarea» (2003-2004)

Objetivos. Hacer viable el proyecto de intervención desde el punto de vista del apoyo social, de la autofinanciación y del soporte organizativo. Lograr una presencia de Elkarri en todas las comarcas de la CAV y Navarra, manteniendo y abriendo contactos en Iparralde. Disponer de una base de datos manejable, renovada y operativa, que facilite el envío de información a la comunidad de participación de Elkarri. En datos concretos, el objetivo del proyecto Bakesarea es lograr que —de los actuales 500 miembros, 70 Talleres Locales y 3.000 socios/aportantes— la fotografía de Elkarri a finales de 2004 se parezca a la imagen que dan los siguientes datos: 800 miembros, 85 talleres locales, 4.000 socios/aportantes, 10.000 colaboradores/as y una red de 100.000 amigos/as de Elkarri.

Contenidos. El proyecto Bakesarea reposa sobre tres grandes ejes: la consulta a la comunidad de participación, la consolidación y creación de TTLL y la gestión de las bases de datos. (1) La consulta ofrecerá a los destinatarios distintas formas de participación. Sus resultados deberán ser gestionados como primera base del proyecto Bakesarea. (2) Paralelamente, deberá organizarse por provincias un ambicioso plan de mejora organizativa y de creación de TTLL mediante un trabajo sistemático en aquellas comarcas con una presencia más deficitaria. (3) Bakesarea creará una importante red de participación que se sumará a la red de información con la que ha trabajado Elkarri hasta ahora, Eraikisarea. Es necesario, por tanto, reorganizar y fusionar ambas redes, para evitar duplicidades y garantizar los envíos de información. Esta base de datos debe estar lista para el inicio de la Conferencia de Paz y ser uno de sus grandes soportes.

(Este trabajo organizativo debe verse acompañado por un ejercicio permanente de reflexión y profundización sobre nuevas formas de participación. A los materiales escritos ya existentes debe sumarse la ponencia complementaria presentada por el Taller de Madrid en el marco de la VII Asamblea General.)

II. Proyecto de movilización en la Conferencia de Paz (2004-2005)

Objetivos. Lograr que uno de los cauces de participación en el proceso de Conferencia de Paz sea la movilización ciudadana. En datos concretos en ese periodo Elkarri aspira a movilizar 100.000 voluntades por la paz

Contenidos. La movilización que promoverá Elkarri durante el proceso de Conferencia de Paz será de dos tipos: (1) la manifestación física de miles de personas en las calles de nuestros pueblos y capitales y (2) la expresión de la voluntad de más de 100.000 personas en favor de la paz mediante la adhesión a una iniciativa de compromiso.

4.5.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003. Bakesarea 1ª fase

- Elaborar y aplicar el plan de gestión de las respuestas a la consulta que conlleven una disposición a colaborar con Elkarri o a participar en TTLL con el objetivo de incrementar en 100 el número de nuevos miembros.
- Elaborar y aplicar el plan de mejora y consolidación de los TTLL existentes.
- Elaborar y aplicar el plan para crear 8 nuevos TTLL.
- Preparar el proyecto de reorganización y fusión de Eraikisarea y Bakesarea.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004. Bakesarea 2ª fase

- Aplicar el proyecto de reorganización y fusión de Eraikisarea y Bakesarea.
- Aplicar el plan de mejora y consolidación de los TTLL existentes.
- Aplicar el plan de extensión para crear 7 nuevos TTLL.
- Incrementar en 100 el número de nuevos miembros de Elkarri mediante la gestión de las respuestas a la consulta y el mantenimiento de las ofertas de participación durante la campaña «Una iniciativa social con cuatro compromisos».
- Apoyo a la campaña «Una iniciativa social con cuatro compromisos» y preparación de iniciativas movilizadoras.

PAS3. De abril a septiembre de 2004. Bakesarea 3ª fase

- Culminar el proyecto de reorganización y fusión de Eraikisarea y Bakesarea.
- Aplicar el plan de mejora y consolidación de los TTLL existentes.
- Dar continuidad al plan de extensión para la creación de nuevos TTLL.
- Incrementar en 100 el número de nuevos miembros de Elkarri mediante el mantenimiento de las ofertas de participación durante la campaña «Una iniciativa social con cuatro compromisos» y en los preparativos de la Conferencia de Paz.
- Apoyo a la movilización y a la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas».
- Preparar y poner en marcha el proyecto de movilizar 100.000 voluntades por la paz.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

- Culminar el proyecto Bakesarea en sus objetivos de incorporación de nuevos miembros y socios, creación de TTLL y optimización de la nueva base de datos.
- Desarrollar, dentro del proceso de Conferencia de Paz, el programa de manifestaciones ciudadanas y de movilización de 100.000 voluntades por la paz.

4.6. Comunicación

4.6.1. Líneas generales

El sentido de esta área de trabajo es trasladar a la sociedad las propuestas de Elkarri. Se trata, en definitiva, de articular una comunicación adecuada y coherente de las ideas-fuerza, discursos, iniciativas y campañas de este movimiento social a través de los medios de comunicación, internet, revista, Eraikikasi, buzoneos y las comunicaciones con nuestra comunidad de participación.

4.6.2. Proyectos centrales

I. Proyecto «Internet, un nuevo puente de participación» (2003-2004)

Objetivos. Transformar nuestra página web en una herramienta tan informativa como interactiva. Preparar la web de Elkarri para ser un cauce de participación preferente en la Conferencia de Paz.

Contenidos. Los principales ejes del trabajo a desarrollar en internet son los siguientes: ofrecer una información completa y actualizada de los proyectos de intervención de Elkarri; regularizar el envío de dos boletines de información a las bases de datos estatal e internacional; activar y consolidar las formas de participación en Elkarri a través de la página web; crear el «rincón del miembro», espacio privado de acceso restringido para compartir información entre los miembros; y, por último, creación de un fondo de consulta on-line sobre el proceso de paz.

II. Proyecto integrado de comunicación (2004-2005)

Objetivos. Hacer que todos los medios de comunicación de los que dispone Elkarri (revista, Elkarrikasi, Eraikikasi, boletines, buzoneo, hoja de mano, cartelería y página web) se articulen de un modo integrado al servicio del proceso de Conferencia de Paz.

Contenidos. Elaborar un proyecto que armonice sinérgicamente todas las herramientas de comunicación que dependen de Elkarri, concentradas en el objetivo de su optimización para la Conferencia de Paz.

4.6.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

- Centrar en la consulta a la comunidad de participación todos los recursos comunicativos de Elkarri: intervención en prensa, publicaciones e internet.
- Aplicar las reformas de la página web.

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

- Centrar todos los recursos comunicativos de Elkarri en la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas».
- Aplicar las reformas de la página web.
- Iniciar los preparativos del proyecto integrado de comunicación para la Conferencia de Paz.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

- Centrar todos los recursos comunicativos de Elkarri en la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas».
- Poner en marcha el proyecto integrado de comunicación para la Conferencia de Paz.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

- Centrar todos los recursos comunicativos de Elkarri en los cuatro ejes del proceso de Conferencia de Paz (movilización ciudadana, foro social, diálogo multipartito y Congreso internacional).
- Aplicar el proyecto integrado de comunicación para la Conferencia de Paz.

4.7. Financiación

4.7.1. Líneas generales

El principal desafío del área de financiación es el diseño y la ejecución de proyectos para la obtención de fondos económicos. Sin embargo, no es el único. Cabe destacar también como principales tareas la tesorería, la elaboración y gestión de presupuestos, la petición de subvenciones, la atención a los aportantes o las campañas para ampliar el número de los mismos.

4.7.2. Proyectos centrales

I. Iniciativa ARTElanak 2003

Objetivos. Obtener, mediante la venta de productos relacionados con el arte, los fondos económicos que según el presupuesto anual sean necesarios para completar los gastos y los ingresos.

Contenidos. La iniciativa ARTElanak 2003 se caracteriza por mantener durante todo el año 2003 una oferta permanente de distintas obras de arte (esculturas, serigrafías y grabados).

II. Iniciativa ARTElanak 2004

Objetivos. Obtener, mediante la venta de productos relacionados con el arte, los fondos económicos que según el presupuesto anual sean necesarios para completar los gastos y los ingresos.

Contenidos. La iniciativa ARTElanak 2004 se caracterizará por prioritar la oferta de un único producto. Sus objetivos y características serán similares a los que representó el libro «Realidad, esperanza» editado el año 2000.

4.7.3. Calendario

PAS1. De marzo a septiembre de 2003

- Gestión ordinaria de tesorería, presupuestos, aportantes, subvenciones y Programa Complementario de Financiación.
- Puesta en marcha de la iniciativa ARTElanak 2003.
- Gestionar las respuestas a la consulta que conlleven la disposición a hacerse socios con el objetivo de inscribir 200 nuevos aportantes.
- Poner en marcha el proyecto para inscribir 250 promotores del proceso de Conferencia de Paz (personas que se comprometen a aportar 30 euros al mes durante dos años).

PAS2. De octubre de 2003 a marzo de 2004

- Gestión ordinaria de tesorería, presupuestos, aportantes, subvenciones y Programa Complementario de Financiación.
- Desarrollo de la iniciativa ARTElanak 2003.
- Incrementar en 250 el número de nuevos socios de Elkarri mediante la gestión de las respuestas a la consulta y el mantenimiento de las ofertas de participación durante la campaña «Una iniciativa social con cuatro compromisos».
- Preparar iniciativa ARTElanak 2004.

PAS3. De abril a septiembre de 2004

- Gestión ordinaria de tesorería, presupuestos, aportantes, subvenciones y Programa Complementario de Financiación.
- Puesta en marcha de la iniciativa ARTElanak 2004.
- Incrementar en 250 el número de nuevos socios de Elkarri mediante el mantenimiento de las ofertas de participación durante la campaña «Una iniciativa social con cuatro compromisos» y en los preparativos de la Conferencia de Paz.

PAS4. De octubre de 2004 a primavera de 2005

- Gestión ordinaria de tesorería, presupuestos, aportantes, subvenciones y Programa Complementario de Financiación.
- Desarrollo de la iniciativa ARTElanak 2004.
- Incrementar en 250 el número de nuevos socios de Elkarri mediante el mantenimiento de las ofertas de participación durante la Conferencia de Paz.
- Preparar iniciativa ARTElanak 2005.

5. Cuadro-resumen del proyecto de intervención por fases y áreas de trabajo

5. Cuadro-resumen del proyecto de intervención por fases y áreas de trabajo

FASES		OBJETIVOS	COORDINACIÓN	INTERVENCIÓN POLITICA	INTERVENCIÓN SOCIAL	INTERVENCIÓN EXTERIOR	ORGANIZACIÓN	COMUNICACIÓN	FINANCIACIÓN			
FASE DE PREPARACIÓN	PAS1	2003 abril	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la infraestructura - Método - Apoyo social - Red interna - Financiación 	<ul style="list-style-type: none"> • Transición de Bake-bidea a PAS1 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la consulta a la comunidad de participación 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener y ampliar Comités y redes de II CdP 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar y aplicar plan de gestión respuestas a la consulta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa de consulta a la comunidad de participación 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión ordinaria tesorería... • Gestión respuestas consulta. • Puesta en marcha iniciativa ARTELanak 2003 • Puesta en marcha proyecto «promotores». 			
		elecciones mayo		<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar la consulta a la comunidad de participación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contactos circulares de sondeo y presentación 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la campaña «Bakesarea» 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar bases de datos y enviar boletines. 			<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar y aplicar plan de extensión 		
		junio			<ul style="list-style-type: none"> • El compromiso Bake-bidea • Propuestas U.E. y EE.UU. 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la campaña «Un compromiso social con cuatro iniciativas». 	<ul style="list-style-type: none"> • Explorar U.E. y EE.UU. 			<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar y aplicar plan mejora interna 		
		julio				<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS2 	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogos circulares y presentación de la propuesta de diálogo para diez preacuerdos 			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar proyecto reorganización y fusión «Erakisarea» y «Bakesarea» 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar proyecto reorganización y fusión «Erakisarea» y «Bakesarea» 	
		agosto					<ul style="list-style-type: none"> • Poner la base - Preparar el proyecto. 			<ul style="list-style-type: none"> • Estudiar posibilidades de asociación para la reorganización de la Conferencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar red de apoyo y Congreso 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión respuestas consulta y ofertas campaña «Compromiso con cuatro iniciativas».
		septiembre								<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS3 (incluye proyecto de Conferencia de Paz) 	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos de método 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar intervención en la U.E.
	PAS2	octubre	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS3 (incluye proyecto de Conferencia de Paz) 					<ul style="list-style-type: none"> • Formular proyecto de Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciar preparativos Congreso 		<ul style="list-style-type: none"> • Aplicar plan de extensión 	
		noviembre		<ul style="list-style-type: none"> • Formular proyecto de Conferencia de Paz 				<ul style="list-style-type: none"> • Formular proyecto de Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicar plan mejora interna 			
		diciembre			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener ofertas campaña «Compromiso con cuatro iniciativas». 			
		2004 enero				<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Culminar proyecto reorganización y fusión «Erakisarea» y «Bakesarea». 			
febrero	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 					<ul style="list-style-type: none"> • Poner en marcha proyecto integrado 					
elecciones marzo		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 					<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Poner en marcha proyecto integrado 				
FASE DE EJECUCIÓN			PAS3				abril	<ul style="list-style-type: none"> • Crear las condiciones - Reunir fuerzas y consensos 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar PAS3 	<ul style="list-style-type: none"> • Fijar consensos 	<ul style="list-style-type: none"> • Interacción en la U.E. 	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa «Un Compromiso social con cuatro iniciativas».
				mayo			<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar PAS3 		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar y poner en marcha el proyecto de Foro social 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar Congreso Internacional 	
				junio	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto 				<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la III Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto de Foro social 	<ul style="list-style-type: none"> • Celebrar Congreso, Conferencia, intervención permanente 	
				julio		<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto 			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia activa y rotativa 	
	agosto			<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto 					<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Culminar proyecto Bakesarea y optimización nueva base de datos. 	
	septiembre	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto 							<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar programa 100.000 voluntades dentro de la CdP 	
	PAS4		octubre					<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Poner en marcha proyecto integrado 	
			noviembre				<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Cuatro ejes del proceso de Conferencia de Paz 	
			diciembre		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 				<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicar proyecto integrado 	
			2005 enero			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 			<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo iniciativa ARTELanak 2004 	
febrero	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 					<ul style="list-style-type: none"> • Preparar iniciativa ARTELanak 2005 			
elecciones marzo		<ul style="list-style-type: none"> • Preparar PAS4 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparar la Conferencia de Paz 					<ul style="list-style-type: none"> • Preparar iniciativa ARTELanak 2005 			